



Curso

Tecnologías de gestión para la mejora de la productividad

6, 7, 13, 14, 27 y 28 de junio y 4 y 5 de julio de 2018

Centro Regional de Estudios Superiores Tres Arroyos (CRESTA)

Maipú 270, Tres Arroyos

DESTINATARIOS

Personal jerárquico y mandos medios de Pymes, personal de producción y/o planta, áreas técnicas, logística, ingeniería y control de procesos.

OBJETIVOS

Fomentar en las empresas la cultura de la Mejora Continua.

Suministrar técnicas para mejorar la productividad.

Ofrecer herramientas para la solución de problemas de la empresa.

Difundir la aplicación de tecnologías de gestión de la producción como herramienta de mejora de la productividad.

MODALIDAD

La capacitación se desarrollará en 8 módulos de 3 horas de duración cada uno, que incluyen el desarrollo teórico de los temas por parte del docente, actividades prácticas grupales para los participantes y discusión de casos reales. Para la obtención del certificado se deberá asistir al menos a seis (6) clases.

DOCENTES

Ing. Guillermo Wyngaard

Ing. Alberto M. López

Ing. Emiliano Martínez

Ing. Iver Pirosanto

Lic. Luis Baretta

TEMARIO

Módulo 1 - Las 7 pérdidas. (6/6 – 14 a 17 horas)

Definición de Tecnologías de Gestión (TG). Características. Historia de las TG. Impacto sobre: Productividad, Calidad, Costo y Plazo de Entrega. Ejemplos. Concepto de pérdida. Impacto en la productividad. Definición de las 7 pérdidas: sobreproducción, tiempos de espera, transportes internos, procesamientos innecesarios, sobrestock, movimientos innecesarios, fallas y retrabajos. Detección de causas raíz y eliminación de pérdidas.

Módulo 2 - Método 5S. (7/6 – 9 a 12 horas)

Significado de las 5S. Objetivos y ventajas. Desarrollo de las 5S: Seiri (Selección), Seiton (Orden), Seiso (Limpieza), Seiketsu (Mantenimiento), Shitsuke (Autodisciplina). Las 5S y la Mejora Continua. Implementación. Control visual y de ubicación. Casos reales de aplicación en Pymes. Actividades didácticas.

Módulo 3 - Estudio del trabajo y distribución en planta. (13/6 – 14 a 17 horas)

Introducción a la Ingeniería Industrial. Etapas del proceso productivo. Configuraciones productivas. Estudio del trabajo; estudio de métodos y medición del trabajo. Cursograma sinóptico y analítico, diagrama bimanual, diagrama de actividades múltiples (DAM). Trabajo estándar. Muestreo del trabajo. Distribución en Planta (Layout). Definiciones y conceptos básicos. Objetivos de la distribución en planta. Tipos clásicos de distribución. Secuencia para el diseño del layout. Ejemplos de implementación.

Módulo 4 - Producción justo a tiempo (just in time). (14/6 – 09 a 12 horas)

Sistemas de producción Justo a Tiempo; manufactura esbelta. Sistema de Producción Toyota. Sistemas de producción en lote grande y en lote pequeño. Ventajas y desventajas de cada uno. Nivelación de la producción (Heijunka). Reducción del tiempo de cambio de herramental y puesta a punto (SMED). Kanban.

Módulo 5 - Planificación y control de la producción. (27/6 – 14 a 17 horas)

Planificación según horizontes de tiempo (nivel estratégico, táctico y operativo). Pronósticos de demanda. Planificación agregada (familias de productos). Planificación de corto plazo (por productos). Plan maestro de producción. Planificación de requerimiento de materiales (MRP). Programación detallada de actividades. Producción en línea. Definición de cuello de botella. Recursos de capacidad restringida. Identificación de cuellos de botella. Teoría de las restricciones (TOC). Ejercicios prácticos.

Módulo 6 - Gestión de stock. (28/6 – 09 a 12 horas)

Definiciones y conceptos de inventario. Importancia de los inventarios en la cadena de suministros. Tipos de inventario (stock de ciclo, stock de seguridad). Costos relacionados con el inventario. Modelos de gestión de inventarios. Modelo de Cantidad Económica de Pedido (EOQ). Extensiones al modelo EOQ. Gestión de inventarios con demanda incierta. Ejercicios prácticos.

Módulo 7 - Calidad y control de procesos. (4/7 – 14 a 17 horas)

Concepto de calidad. Cliente externo e interno. Evolución del concepto de calidad: Inspección, Control de Calidad, Aseguramiento de la Calidad y Gestión de la Calidad. Proceso. Control del proceso. Productos defectuosos. Las 7 herramientas de la calidad. Relación entre calidad y costos. Mejora continua. Problemas de calidad encontrados en las Pymes. Ejercicios didácticos.

Módulo 8 - Ejercicio didáctico integrador. (5/7 – 09 a 12 horas)

Juego en el que los participantes simulan las condiciones normales de un proceso productivo a través de su aporte en el proceso de fabricación (tomando el rol de operarios de línea) y en la toma de decisiones para la implementación de cambios que intentarán optimizar la producción. Este juego ha sido desarrollado para comprender las distintas herramientas de mejora de productividad (5S, SMED, Calidad, Programación de la Producción, Gestión del Mantenimiento, Layout, Kanban, Balanceo de Línea) y poder medir el impacto directo de su aplicación en los resultados de la empresa.

ARANCEL

\$2.320 (pesos dos mil trescientos veinte). Las vacantes se reservan únicamente al recibir el pago.

INSCRIPCIÓN | VACANTES LIMITADAS

Agradeceremos confirmar su asistencia completando el FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN

INFORMES

adp@tresarroyos.gov.ar - (02983) 439200 int. 287

Fecha límite de inscripción: 22 de mayo

FORMAS DE PAGO

Se habilitará el pago una vez que se haya cubierto el número mínimo de inscriptos.